

DOI: 10.31319/2709-2879.2026iss1(12).364416pp167-176

УДК 330.341:378.11:316.4

Ткаченко І.П., кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів та обліку
Дніпровський державний технічний університет, Кам'янське
ORCID: 0000-0001-5425-5330
e-mail: tkachenko2006@ua.fm

Сильченко А.В., здобувач вищої освіти першого (бакалаврського) рівня
Дніпровський державний технічний університет, Кам'янське
alinasilcenko28@gmail.com

Tkachenko Iryna, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Department of
Economics and Industry engineering
Dniprovsky State Technical University, Kamianske
Silchenko Alina, Bachelor's degree student
Dniprovsky State Technical University, Kamianske

ФОРМУВАННЯ КОМПЛЕКСНОЇ СИСТЕМИ ОБЛІКОВО-ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ

FORMATION OF AN INTEGRATED ACCOUNTING AND INFORMATION SUPPORT SYSTEM FOR ENTERPRISE MANAGEMENT

Комплексна система обліково-інформаційного забезпечення управління підприємством розглядається як інтегроване середовище формування, обробки та використання даних для прийняття управлінських рішень. У роботі обґрунтовано структуру системи, що поєднує облікову, аналітичну, планово-бюджетну, контрольну та інформаційно-технологічну підсистеми. Розкрито їх функціональну взаємодію в межах єдиного інформаційного простору підприємства, яка забезпечує безперервність інформаційних потоків, достовірність показників і своєчасність управлінських реакцій.

Акцентовано на ролі системи як основи оцінки ефективності, виявлення відхилень, обґрунтування планів і прогнозів розвитку. Доведено, що комплексний підхід до організації обліково-інформаційних процесів підвищує якість управління, зміцнює економічну стійкість і сприяє конкурентоспроможності підприємства.

Ключові слова: обліково-інформаційне забезпечення, система управління, управлінські рішення, інформаційні потоки, аналітична підсистема, планування і бюджетування, внутрішній контроль, інформаційні технології, інтеграція даних, ефективність управління.

The integrated accounting and information support system of enterprise management is considered as a holistic environment for the generation, processing, analysis, and transmission of data required for effective managerial decision-making. The study substantiates the structural composition of the system, which includes accounting, analytical, planning and budgeting, control, and information technology subsystems. Their coordinated interaction forms a unified information space that ensures the continuity of data flows, consistency of indicators, and reliability of reporting.

Particular attention is paid to the transformation of primary accounting data into analytical information used for performance evaluation, identification of deviations, and development of corrective managerial actions. The planning and budgeting subsystem relies on analytical outputs to form forecasts, financial plans, and target performance indicators, thereby linking past results with future development priorities. At the same time, the control subsystem provides feedback by monitoring compliance with established standards, verifying data accuracy, and assessing the achievement of planned objectives.

The information technology infrastructure acts as a connecting element that integrates functional subsystems, automates data processing, supports real-time access to information, and reduces the risk of data distortion or loss. Moreover, the system ensures that information is accessible to various stakeholders, including management, investors, and regulatory authorities, thereby supporting informed strategic decision-making. As a result, the accounting and information system evolves from a purely recording mechanism into a strategic management tool that enhances transparency, adaptability, and economic sustainability of the enterprise. The research proves that a comprehensive approach to organizing accounting and information processes significantly improves the quality of management, strengthens organizational resilience, and increases overall competitiveness in a dynamic business environment.

Keywords: *accounting and information support, management system, managerial decision-making, information flows, analytical subsystem, planning and budgeting, internal control, information technology, data integration, management efficiency.*

JEL Classification: *M 21, M41, O21, D81, D 83*

Постановка проблеми. Сучасні підприємства в Україні функціонують в умовах підвищеної невизначеності, воєнних ризиків, розривів логістичних ланцюгів, енергетичних загроз, інфляційного тиску та постійних змін регуляторного середовища. За таких обставин вони потребують гнучких систем оцінки й аналізу діяльності як своїх підрозділів, так і підприємства в цілому. Техніко-економічні, фінансові та інші показники виробничо-фінансової діяльності, що традиційно використовуються в обліково-аналітичній практиці, так само як і методи їх оцінки та застосування в управлінні, часто не забезпечують належної оперативності, адаптивності та аналітичної глибини, а також мають специфіку залежну від особливостей ведення бізнесу.

В той же час ефективність діяльності будь-якого підприємства залежить від якості управлінських рішень, які багато в чому залежить від своєчасного отримання менеджментом достовірної інформації про його стан. Формування та надання такої інформації є ключовими завданнями організації комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання. За цих умов найбільш важливим елементом управління господарською діяльністю виступає саме бухгалтерський облік. Облікова та аналітична інформація повинна забезпечувати досягнення поставлених цілей і завдань, які використовуються на різних рівнях управління підприємством. Для цього необхідно сформувати та реалізувати обліково-аналітичну систему.

Важливим етапом освоєння системи обліку має аналіз досвіду та напрацювань вітчизняної і закордонної обліково-аналітичної школи, теорії і практики менеджменту та чітке розуміння завдань та потреб, що стоять перед системою бухгалтерського обліку в умовах ринкової економіки.

Значний вклад в дослідження проблем теорії та методології формування обліково-аналітичної системи внесли наступні науковці: В.І. Бачинський, О.В. Будицько, Ф.Ф. Бутинець, Р.М. Воронко, А.М. Герасимович, С.Ф. Голов, С.І. Головацька, Н.В. Гуріна, З.В. Гуцайлюк, Т.В. Давидюк, А.Г. Загородній, О.П. Колісник, М.В. Корягін, В.М. Краєвський, К.І. Кузьмінська, П.О. Куцик, Ю.Я. Литвин, В.С. Лень, Т.І. Ломаченко, О.В. Манойленко, Л.В. Нападовська, Б. Нідлз, Л.К. Сук, Г.О. Партин, Л.М. Пилипенко, О.А. Полянська, П.В. Попова, С.В. Приймак, М.С. Пушкар, А.В. Резніченко, Є.М. Романів, В.В. Сопко, Г.О. Фалько, Дж. Фостер, Ч.Т. Хорнгрен, М.Ю. Чік, А.П. Шот.

Попри наявність значної кількості наукових напрацювань у сфері бухгалтерського обліку та економічного аналізу, питання формування комплексної обліково-інформаційної системи управління підприємством залишаються недостатньо узгодженими з сучасними умовами господарювання. Характеристики інформаційного середовища сучасного підприємства та вимоги до нього наведені на рис. 1.

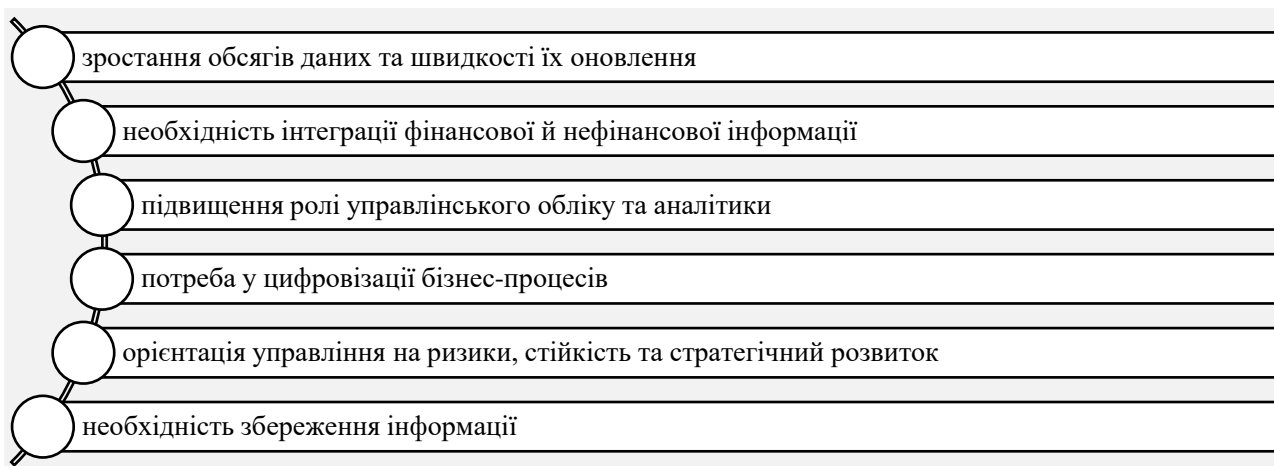


Рис. 1. Характеристики інформаційного середовища підприємств
Джерело: складено за даними [1, 2, 4, 6, 7]

Існуючі підходи до організації обліку часто залишаються фрагментарними: фінансовий, управлінський та аналітичний блоки функціонують відокремлено, що знижує оперативність, релевантність і прогностичну цінність інформації для прийняття управлінських рішень. Водночас цифрова трансформація економіки вимагає переходу від традиційної облікової системи до інтегрованої інформаційно-аналітичної платформи управління.

Отже, виникає наукова і практична потреба у розробленні концептуальних засад формування комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання, здатної поєднати облік, аналіз, контроль і стратегічну аналітику в єдиному інформаційному просторі.

Формулювання цілей статті. Метою статті є обґрунтування теоретичних і методичних засад формування комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання в умовах цифровізації економіки та зростання інформаційних потреб управління.

Виклад основного матеріалу дослідження. У сучасних умовах динамічних економічних змін, зростання конкуренції на ринках, посилення невизначеності та зовнішніх ризиків (у тому числі через глобальні виклики, пандемії та воєнні конфлікти), управління суб'єктами господарювання потребує не лише якісного стратегічного бачення, а й своєчасної, достовірної та релевантної інформації. Ефективне функціонування суб'єктів господарювання неможливе без потужної обліково-інформаційної системи, що забезпечує збір, обробку, аналіз і подання даних, необхідних для прийняття управлінських рішень на всіх рівнях (рис. 2).

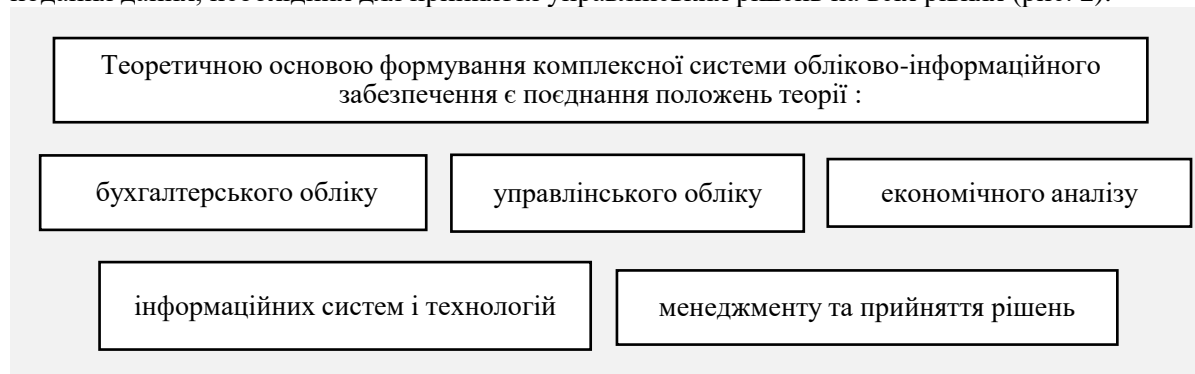


Рис. 2. Теоретична основа комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств

Джерело: складено за даними [1, 2, 4, 5, 6]

Комплексність таких систем обумовлена необхідністю інтеграції фінансового, управлінського, податкового та статистичного обліків з аналітичними та прогностичними модулями. Особливо це актуально для підприємств, що функціонують в умовах високої волатильності економіки, невизначеності зовнішнього середовища та потреби адаптації до нових бізнес-реалій. Саме тому облікова система трансформується із інструмента фіксації господарських операцій у багатофункціональну інформаційну платформу підтримки управлінських рішень.

У межах сучасної парадигми управління облік розглядається не лише як ретроспективне відображення подій, а як джерело аналітичної, прогностичної та стратегічної інформації. Облік виступає не лише засобом фіксації господарських операцій, а й основою формування аналітичного середовища управління, саме через систему бухгалтерського, управлінського, податкового та статистичного обліку відображаються облікова та фінансова інформація (рис. 3).

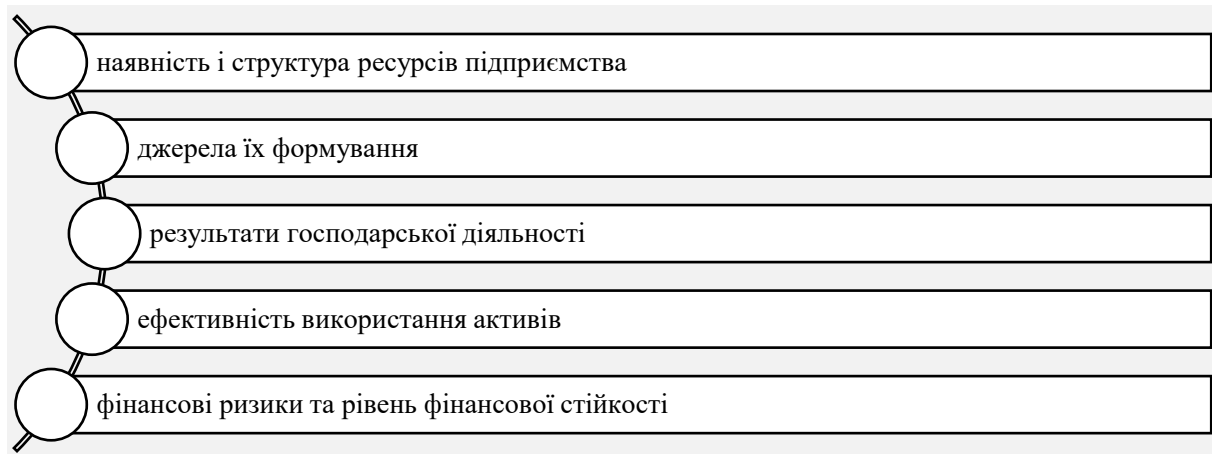


Рис. 3. Теоретична основа комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств

Джерело: складено за даними [1, 2, 3, 5, 6]

Таким чином, облікова інформація трансформується з історичного відображення подій у стратегічний інструмент управління розвитком підприємства, а комплексна система має багаторівневу структуру (табл. 1).

Таблиця 1. Складові комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення

Складові	Характеристика
1. Фінансовий облік	Забезпечує формування стандартизованої інформації про фінансовий стан, результати діяльності та рух грошових коштів. Є базою для зовнішньої звітності та оцінки фінансової надійності підприємства
2. Управлінський облік	Спрямований на внутрішні потреби управління. Забезпечує інформацію про витрати, доходи, маржинальність, центри відповідальності, бюджетування та прогнозування
3. Податковий облік	Формує інформаційну базу для розрахунку податкових зобов'язань і податкового планування, що безпосередньо впливає на фінансові результати та грошові потоки
4. Статистичний та операційний облік	Дозволяє відстежувати виробничі показники, обсяги діяльності, ефективність використання ресурсів у натуральних вимірниках
5. Аналітична підсистема	Поєднує дані різних видів обліку, трансформуючи їх у показники, індикатори, коефіцієнти та аналітичні звіти, що використовуються для оцінки ефективності, ризиків і перспектив розвитку

Джерело: складено за даними [1, 2, 3, 5, 6]

В умовах цифрової трансформації підприємницької діяльності, підвищення ролі інформаційних технологій і автоматизації бізнес-процесів обліково-інформаційне забезпечення стає не лише інструментом контролю, а й стратегічним джерелом конкурентної переваги. Це зумовлює актуальність дослідження механізмів формування, функціонування та оптимізації комплексних обліково-інформаційних систем управління суб'єктами господарювання.

Відповідно, обліково-інформаційне забезпечення управління слід трактувати як цілісну систему формування, обробки, узагальнення та передачі релевантної інформації, необхідної для планування, контролю, аналізу та стратегічного розвитку підприємства з дотриманням принципів, які визначають ключові теоретичні положення такої системи (табл. 2).

Таблиця 2. Ключові теоретичні положення формування системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств

Принципи	Реалізація
1. Принцип інтегрованості	Облікова інформація має формуватися в єдиному інформаційному просторі, що забезпечує взаємозв'язок фінансового, управлінського та статистичного обліку
2. Принцип релевантності	Інформація повинна відповідати конкретним потребам управління, бути корисною для прийняття рішень і орієнтованою на майбутні дії
3. Принцип адаптивності	Система має гнучко реагувати на зміни зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства, масштаби діяльності, галузеві особливості та цифрову трансформацію
4. Принцип багаторівневості	Інформація формується для різних рівнів управління: оперативного, тактичного та стратегічного
5. Принцип безперервності інформаційних потоків	Обліково-аналітичні дані повинні оновлюватися в режимі, близькому до реального часу, що особливо важливо в умовах високої динаміки бізнес-процесів
6. Принцип цифрової сумісності	Система обліку має бути інтегрованою з інформаційними системами підприємства (ERP, CRM, системами бюджетування, ВІ-аналітики тощо)
7. Принцип захищеності інформації	В умовах зростання кіберзагроз і воєнних ризиків особливого значення набуває захист даних від несанкціонованого доступу, втрати або пошкодження. Необхідними є сучасні засоби кібербезпеки, системи резервного копіювання та контроль доступу до інформаційних ресурсів

Складено за даними [2 - 6]

Комплексна система обліково-інформаційного забезпечення управління підприємством являє собою цілісну сукупність взаємопов'язаних підсистем, інструментів і інформаційних потоків, що забезпечують безперервний процес збору, обробки, узагальнення, зберігання та передачі даних для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на всіх рівнях управління.

На відміну від традиційного розуміння обліку як виключно реєстрації господарських операцій, сучасна обліково-інформаційна система виконує стратегічну функцію, виступаючи інформаційною основою планування, контролю, аналізу та прогнозування діяльності підприємства. Вона інтегрує фінансові та нефінансові показники, поєднує внутрішні й зовнішні джерела інформації та забезпечує формування аналітичного середовища для оцінки ефективності діяльності, ризиків і перспектив розвитку.

Важливою характеристикою такої системи є її комплексність, що проявляється у поєднанні різних видів обліку (фінансового, управлінського, податкового, статистичного), аналітичних процедур, систем внутрішнього контролю та сучасних інформаційних технологій.

Взаємодія цих елементів забезпечує узгодженість інформаційних потоків, мінімізує дублювання даних і сприяє формуванню єдиного інформаційного простору підприємства. Попередню класифікацію складових комплексної системи обліково-інформаційного подано у вигляді узагальнювальної табл. 3.

Таблиця 3. Структура системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств

Підсистеми	Реалізація
1. Облікова підсистема	Формує первинну інформаційну базу та включає: <ul style="list-style-type: none"> • фінансовий облік • управлінський облік • податковий облік • оперативний облік Саме на цьому рівні відбувається реєстрація господарських операцій, їх групування та узагальнення.
2. Аналітична підсистема	Забезпечує обробку та інтерпретацію облікових даних з метою оцінки результатів діяльності підприємства. Включає: <ul style="list-style-type: none"> • економічний аналіз • фінансовий аналіз • факторний аналіз • аналіз витрат, доходів і рентабельності • прогнозу аналітику Ця підсистема трансформує дані в інформацію для прийняття управлінських рішень
3. Планово-бюджетна підсистема	Спрямована на формування планових показників діяльності підприємства та контроль їх виконання: <ul style="list-style-type: none"> • стратегічне планування • оперативне планування • бюджетування • контроль відхилень Вона забезпечує зв'язок між обліковими даними та майбутніми управлінськими діями
4. Контрольна підсистема	Орієнтована на перевірку достовірності інформації та ефективності діяльності: <ul style="list-style-type: none"> • внутрішній контроль • управлінський контроль • аудит • контроль дотримання бюджетів і нормативів
5. Інформаційно-технологічна підсистема	Є технічною основою функціонування всієї системи та включає: <ul style="list-style-type: none"> • програмні облікові системи • ERP-системи • системи електронного документообігу • аналітичні платформи (BI-системи) • хмарні технології зберігання та обробки даних
6. Управлінська підсистема (користувачі інформації)	Забезпечує використання сформованої інформації для прийняття рішень на різних рівнях: <ul style="list-style-type: none"> • керівники структурних підрозділів • фінансові менеджери • топ-менеджмент • власники та інвестори

Джерело: складено за даними [2, 6, 7]

Комплексна система обліково-інформаційного забезпечення також виконує координаційну функцію, оскільки поєднує інтереси різних груп користувачів інформації – керівництва, власників, працівників, інвесторів, кредиторів та державних органів. Саме завдяки цьому вона виступає не лише технічним інструментом обліку, а й важливим елементом системи корпоративного управління. Таким чином, ефективність управління підприємством значною мірою залежить від структури, якості організації та рівня інтегрованості обліково-інформаційної системи, що зумовлює необхідність чіткої класифікації її складових елементів.

Функціонування системи управління неможливе без достовірної, оперативної, релевантної інформації та її аналітичного опрацювання. Система обліково-аналітичного забезпечення менеджменту відіграє важливу роль в функціонуванні системи управління підприємством, забезпечуючи взаємодію різних структурних підрозділів та реагуючи на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища. Взаємодія підсистем у межах комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення має циклічний і безперервний характер, що забезпечує цілісність управлінського процесу. Первинна інформація виникає у процесі здійснення господарських операцій і фіксується в обліковій підсистемі у вигляді первинних документів, реєстрів та баз даних. Саме на цьому етапі формується фактична інформаційна основа для подальших управлінських процедур.

Наступним етапом є аналітична обробка даних, у межах якої відбувається групування, узагальнення, порівняння та інтерпретація показників. Аналітична підсистема трансформувє масиви облікових даних у змістовну інформацію, придатну для оцінки ефективності діяльності, виявлення відхилень, визначення тенденцій та обґрунтування управлінських альтернатив. Результати аналітичної обробки стають інформаційною базою для підсистеми планування та бюджетування, де на їх основі формуються прогнози, фінансові плани, бюджети та цільові показники діяльності підприємства. Таким чином забезпечується зв'язок між минулими результатами, поточним станом і майбутніми стратегічними орієнтирами розвитку.

Контрольна підсистема супроводжує всі зазначені етапи, здійснюючи перевірку достовірності даних, дотримання встановлених норм і процедур, а також оцінку виконання планових показників. Вона забезпечує зворотний зв'язок у системі управління, сигналізує про відхилення та сприяє своєчасному коригуванню управлінських рішень.

Усі підсистеми функціонують на основі єдиної інформаційно-технологічної інфраструктури, яка забезпечує автоматизацію обробки даних, інтеграцію програмних модулів, захист інформації та оперативне доведення результатів до користувачів. Саме ІТ-середовище поєднує окремі інформаційні потоки в єдину систему, мінімізує часові затримки та знижує ризик інформаційних втрат або спотворень. У підсумку інформація, що пройшла всі етапи трансформації – від фіксації до аналітичного узагальнення і контролю, — надходить до управлінського персоналу у вигляді звітів, аналітичних довідок, індикаторів та прогнозних моделей. На її основі приймаються оперативні, тактичні й стратегічні рішення, результати реалізації яких знову відображаються в обліку, замикаючи інформаційний цикл.

Таким чином формується єдиний замкнений інформаційний цикл управління підприємством, у якому кожна підсистема виконує власну функцію, але водночас є невід'ємною частиною цілісного механізму підтримки управлінських рішень. Стрімкий розвиток цифровізації та автоматизації бізнес-процесів суттєво трансформувє підходи до організації бухгалтерського обліку та формування обліково-інформаційних систем підприємств. Використання ERP-систем, хмарних сервісів, технологій електронного документообігу, автоматизованої обробки великих масивів даних та інструментів бізнес-аналітики забезпечує підвищення ефективності впроваджуваної системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств (рис. 4).

Цифрові рішення сприяють інтеграції фінансового, управлінського та податкового обліку в єдиному інформаційному середовищі, що формує передумови для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у режимі реального часу. Автоматизація рутинних облікових операцій дозволяє змістити акцент із простого фіксування господарських фактів на аналітичну інтерпретацію даних, прогнозування та оцінку ризиків. У таких умовах облікова система перетворюється з інструмента реєстрації на стратегічний інформаційний ресурс управління підприємством.

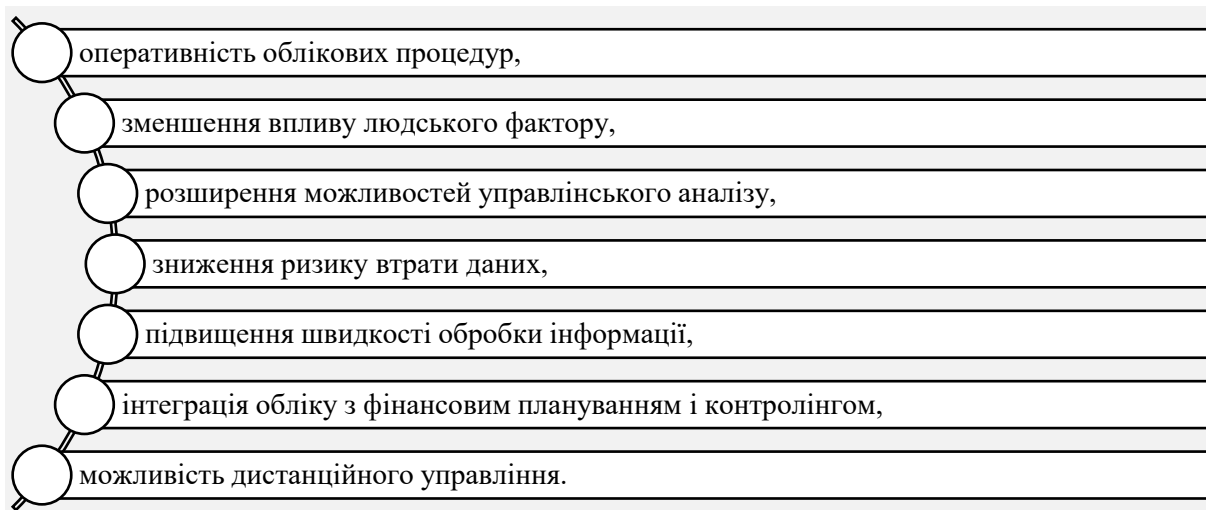


Рис. 4. Можливості використання цифровізації та автоматизації бізнес-процесів комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення підприємств
Складено за даними [2, 6, 7]

Водночас трансформація облікових систем у напрямі цифровізації актуалізує питання інформаційної безпеки та безперервності функціонування облікової інфраструктури, особливо в умовах воєнних загроз для енергетичної та телекомунікаційної інфраструктури країни. Масовані ракетні удари, пошкодження енергосистеми та тривалі блекаути створюють реальні ризики втрати даних, порушення доступу до облікових баз і зупинки управлінських процесів.

За таких умов підприємства повинні формувати багаторівневу систему захисту та збереження облікової інформації, що передбачає резервне копіювання даних у віддалених дата-центрах, використання хмарних технологій із географічним розподілом серверів, наявність автономних джерел живлення для критично важливих ІТ-вузлів, а також розроблення планів аварійного відновлення облікових систем (disaster recovery plans). Особливого значення набуває дублювання ключових інформаційних масивів та забезпечення можливості віддаленого доступу до облікових ресурсів для відповідальних працівників.

Таким чином, цифровізація та автоматизація не лише розширюють функціональні можливості облікових систем, а й висувають нові вимоги до їх надійності, стійкості та захищеності. У сучасних українських реаліях саме поєднання технологічної інноваційності та інфраструктурної стійкості стає визначальною умовою ефективного обліково-інформаційного забезпечення управління суб'єктами господарювання. Цифровізація перетворює облікову систему з пасивного реєстратора фактів у активний інструмент управління (рис. 5).



Рис. 5. Можливості використання цифровізації та автоматизації бізнес-процесів у стратегуванні розвитку підприємств
Джерело: складено за даними [2, 6, 7]

Отже, якість управління суб'єктом господарювання безпосередньо залежить від якості обліково-інформаційного забезпечення.

Формування комплексної системи обліково-інформаційного забезпечення є необхідною умовою ефективного управління підприємством у сучасних умовах, коли динамічне економічне середовище, технологічні зміни та конкуренція вимагають оперативного й обґрунтованого прийняття рішень.

Така система повинна бути інтегрованою, цифровізованою, адаптивною та орієнтованою на стратегічні потреби управління, поєднуючи фінансові та нефінансові дані, внутрішні та зовнішні інформаційні потоки. Вона створює інформаційну основу для забезпечення фінансової стійкості, конкурентоспроможності та довгострокового розвитку суб'єкта господарювання, дозволяє своєчасно виявляти ризики, прогнозувати потенційні відхилення та формувати ефективні управлінські стратегії.

Висновки. Отже, комплексна система обліково-інформаційного забезпечення управління підприємством є багаторівневим інтегрованим механізмом, у межах якого відбувається безперервний рух інформації — від фіксації господарських операцій у первинних документах до формування аналітичних висновків, узагальнень і прийняття управлінських рішень на всіх рівнях управління.

Узгоджена взаємодія облікової, аналітичної, планово-бюджетної, контрольної та інформаційно-технологічної підсистем забезпечує цілісність інформаційного простору підприємства, підвищує достовірність даних, сприяє узгодженості планів та своєчасному реагуванню на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища.

Ключовим елементом такої системи є замкнений інформаційний цикл управління, завдяки якому досягається логічний зв'язок між минулими результатами діяльності, поточним станом ресурсів і майбутніми стратегічними орієнтирами розвитку. Це дозволяє інтегрувати оперативні, тактичні та стратегічні рішення, підвищуючи гнучкість і адаптивність підприємства.

Така система перетворює облік із суто реєстраційної функції на ключовий елемент управлінської інфраструктури, що формує інформаційну основу для оцінки ефективності діяльності, прогнозування фінансових показників, оптимізації ресурсів і забезпечення стійкого розвитку. Застосування комплексного підходу до організації обліково-інформаційних процесів підвищує якість управління, зміцнює економічну стабільність підприємства та сприяє підвищенню його конкурентоспроможності на ринку.

Список використаної літератури

1. Будько О.В. Фінансовий облік : навч. посіб. Дніпродзержинськ : ДДТУ, 2011. 493 с.
2. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : підручник / П.О. Куцик, В.І. Бачинський, Р.М. Воронко та ін. ; за ред. П.О. Куцика. 3-є вид. Львів : Львівський торговельно-економічний університет, 2023. 308 с.
3. Бутинець Ф.Ф., Давидюк Т. В., Канурна З.В. та ін. Бухгалтерський управлінський облік : підручник. Житомир : Рута, 2005. 480 с.
4. Бутинець Ф.Ф., Івахненко С.В., Давидюк Т.В. та ін. Інформаційні системи бухгалтерського обліку: підручник. Житомир : Рута, 2002. 544 с.
5. Сопко В.В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2006. 526 с.
6. Ткаченко І.П. Стратегічне управління суб'єктами господарювання: інформаційне забезпечення. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*. 2025. № 2 (11). С. 163–171. DOI: [https://doi.org/10.31319/2709-2879.2025iss2\(11\).347856pp163-171](https://doi.org/10.31319/2709-2879.2025iss2(11).347856pp163-171).
7. Ткаченко І.П. Комплексна обліково-інформаційна система управління суб'єктами господарювання у відбудові та розвитку територій: цифрові платформи та підвищення резильєнтності економіки. Резильєнтність економіки України в епоху трансформації та цифровізації : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 04 груд. 2025 р. Київ : Європейський університет, 2025. С. 462–465. URL: <https://surl.lt/kxsvjc> (дата звернення: 30.01.2026).

References

- [1] Budko O.V. (2011) *Finansovyi oblik: navchalnyi posibnyk* [Financial accounting: textbook]. Dniprodzerzhynsk: DDTU. (In Ukrainian)
- [2] Kutsyk P.O., Bachynskiy V.I., Voronko R.M. et al. (2023) *Bukhhalterskyi oblik v upravlinni pidpriemstvom* [Accounting in enterprise management]. Lviv: Lvivskiy torhovelno-ekonomichnyi universytet. (In Ukrainian)
- [3] Butynets F.F., Davydiuk T. V., Kanurna Z. V. et al. (2005) *Bukhhalterskyi upravlinskyi oblik* [Management accounting]. Zhytomyr: Ruta. (In Ukrainian)
- [4] Butynets F.F., Ivakhnenkov S. V., Davydiuk T. V. et al. (2002) *Informatsiini systemy bukhalterskoho obliku* [Information systems of accounting]. Zhytomyr: Ruta. (In Ukrainian)
- [5] Sopko V.V. (2006) *Bukhhalterskyi oblik v upravlinni pidpriemstvom* [Accounting in enterprise management]. Kyiv: KNEU. (In Ukrainian)
- [6] Tkachenko I.P. (2025) *Stratehichne upravlinnia subiektamy hospodariuvannia: informatsiine zabezpechennia* [Strategic management of business entities: information support]. *Ekonomichnyi visnyk Dniprovskoho derzhavnoho tekhnichnoho universytetu*, no. 2 (11), pp. 163–171. DOI: [https://doi.org/10.31319/2709-2879.2025iss2\(11\).347856pp163-171](https://doi.org/10.31319/2709-2879.2025iss2(11).347856pp163-171).
- [7] Tkachenko I.P. (2025) *Kompleksna oblikovo-informatsiina systema upravlinnia subiektamy hospodariuvannia u vidbudovi ta rozvytku terytorii: tsyfrovi platformy ta pidvyshchennia rezylitentnosti ekonomiky* [Comprehensive accounting and information management system of business entities in the reconstruction and development of territories: digital platforms and increasing economic resilience]. *Rezylientnist ekonomiky Ukrainy v epokhu transformatsii ta tsyfrovizatsii (Ukraine, Kyiv, December 04, 2025)*. Kyiv: Yevropeiskiy universytet, pp. 462–465. Available at: <https://surl.lt/kxsvjc> (accessed January 30 2026).

Надійшла до редколегії 10.02.2026

Прийнята після рецензування 24.02.2026

Опублікована 28.05.2026